



# JIB | JOURNÉES DE L'INNOVATION EN BIOLOGIE

## MANAGER OU EXPERT MÉDICAL EN DIAGNOSTIC : LES BIOLOGISTES MÉDICAUX DOIVENT-IL CHOISIR ?

CHRISTIAN CHILLOU, PRESIDENT ABO+, GROUPE LABORIZON, TOURS, FRANCE  
STÉPHANE EIMER, PRÉSIDENT DU LABORATOIRE EIMER ET DE BIOGROUPLCD,  
HAGUENAU, FRANCE  
GEORGES RUIZ, PDG D'INOVIE, MONTPELLIER, FRANCE

- **MANAGER OU EXPERT MÉDICAL EN DIAGNOSTIC : LES BIOLOGISTES MÉDICAUX DOIVENT-IL CHOISIR ?**

- **POURQUOI CETTE QUESTION?**
- **COMMENT Y RÉPONDRE**
- **LE BIOLOGISTE EXPERT MÉDICAL EN DIAGNOSTIC**
- **LE BIOLOGISTE MANAGER**



- Pourquoi cette question:
  - Profession purement libérale
  - Depuis les années 70 Evolution liée à l'informatisation et automatisations
  - Enorme accélération depuis 2000.
- Apparition des premières SEL
- Apparition d'un autre mode de fonctionnement avec la création en 2004 de des premiers groupes
- L'ordonnance de 2010



Evolution des laboratoires:

Diminutions itératives de nomenclature

Accréditation

Modification des règles de fonctionnement

Regroupement régionaux

Réseaux nationaux

Réseaux internationaux

Entreprise de biologie par des biologistes

Entreprise purement capitalistique avec l'arrivée de nouveaux acteurs comme les investisseurs.

Et le biologiste dans tout cela ??

La forme d'exercice a elle aussi évolué:

Associé ou non

Salarié

**Biologiste:**

Sur un site pré et post

Sur un plateau technique

Développement nouvelles technologies innovation

**Manager:**

Direction

Organisation

Qualité

Expert en diagnostic Médicale :

C'est la formation de base :

Présence près des patients pour les commentaires pour proposer des services (dépistages...)

Présence à la validation près des médecins pour proposer son interprétation et éventuellement proposer des analyses pour étoffer un diagnostic. (Nécessite une parfaite connaissance de la médecine..)

Expert sur des paillasse en Bactériologie avec la gestion des traitement antibiotiques par exemple

Expert en Hémostase...

Expert en cytogénétique.....

## Manager en biologie médicale

- N'appartient pas à la formation de base.
- Quelque fois très compliqué dans de grosses structures avec nécessité de professionnaliser le management
- Charisme nécessaire

Pas toujours inné et quelque fois difficile de trouver sa place dans le monde de la biologie libérale en perpétuel mouvement.



Le choix dans la structure LABORIZON:

## CHIFFRE CLÉS

**135M€**

CA pro forma 2017

**9** Rapprochements  
réalisés depuis  
Mai 2016

**81 sites**

Dont  
sites en 2018

**87** Biologistes  
associés



[www.laborizon.fr](http://www.laborizon.fr)



- Chaque biologiste s'est positionné en fonction de ses talents
  - nous avons parmi les plus jeunes :
    - des managers
    - des responsables du développement
    - des responsables techniques
    - des responsables de plateau
    - des responsables de sites pré post

Dans tous les cas chacun doit retrouver sa place en fonction de ses qualités et compétences.

Associés dans leur démarches par des managers professionnels.

